

liite khal 5.3.2018 § 46

Hyvän arjen Hankasalmi

(visiomme)

Hankasalmi tarjoaa hyvän ympäristön
asua, kasvaa, kasvattaa, ikääntyä,
tehdä työtä, yrittää ja harrastaa

(missiomme – kunnan tehtävä kiteytettynä)



Hyvän arjen Hankasalmi.

Hyvän arjen Hankasalmi on

(arvomme)

Vastuullinen Osallistava Turvallinen



Hyvän arjen Hankasalmi.

1. Viihtyisä ja osallistava Hankasalmi

Viihtyisä asuinympäristö, avoin vuorovaikutus ja hyvät harrastusmahdollisuudet
– niistä tunnetaan Jyväskylän kaupunkiseudun ainoa aito maaseutukunta.

2. Laadukkaiden palvelujen Hankasalmi

Henkilöstömme on koulutettua ja motivoitunutta ja palvelujen järjestämiseen on toimivat tilat.

3. Hankasalmi vastuullisena omistajana

Luovumme turhasta sekä tasapainotamme taloutta harkitulla omaisuuden myynnillä
– jäljelle jäävän omaisuuden kohdalla keskitymme sen vastuulliseen hoitoon

4. Voimaannuttava Hankasalmi

Elinvoimaisuuden saavutamme yhteistyöllä yrittäjiemme ja yhteisöjemme kanssa



Mitä strategiset päämäärämme sisältävät

Strategian jokainen päämäärä kuvataan seuraavassa lyhyesti

Samoin esitetään osa keskeisistä tavoitteista, joilla päämääriä esimerkiksi toteutetaan

Talousarviosta päätettäessä vuosittain tavoitteita päivitetään, lisätään ja mahdollisesti jo toteutuneet poistetaan. Näin strategia elää koko ajan muutosten myötä



1. Viihtyisä ja osallistava Hankasalmi

Asuinympäristön viihtyisyys, puhdas luonto, toimiva infra ja hyvät harrastusmahdollisuudet hyvien palvelujen ohella ovat edellytyksiä sille, että asukkaat ja matkailijat viihtyvät Hankasalmella.

Avoin vuorovaikutuksellinen viestintä innostaa osallistumaan ja kehittää yhteistyötä kunnan, yritysten, yhdistysten ja kuntalaisten välille – ja sen tulee ulottua vapaa-ajan asukkaisiin, matkailijoihin ja kunnan ulkopuolisiin sidosryhmiin saakka.

Olemme hevosvoimainen maaseutukunta lähiruokapalveluineen. Emme siis kaupunkimainen lähiö kaupungin kyljessä, vaan koko Jyväskylän kaupunkiseutua rikastuttava omaperäinen, itsenäinen hyvän arjen kunta.



Hyvän arjen Hankasalmi.

Tavoitteita saavuttaa päämäärä

Viihtyisä ja osallistava Hankasalmi



Hyvän arjen Hankasalmi.

asuinympäristön viihtyisyys

Tavoite 1:

Virkistys- ja puistoalueiden, liikuntapaikkojen sekä tienvarsien hoitoon ja yleiseen siisteyteen panostaminen

Mittarit:

Asukaspalaute, johon mahdollisuus suoraan kunnan www-sivuilla ja jota tarkkaillaan kuukausittain

Laatutason määrittäminen liikuntapaikoille sivistyslautakunnassa ja sen toteutumisen seuraaminen dokumentoidusti

Tavoite 2:

Huonokuntoisten ja/tai käytöstä poistettujen kiinteistöjen/rakennelmien purku tai kunnostaminen (etenkin taajama-alueilla)

Mittarit:

Määritellään kohteet ympäristölautakunnassa ja aikataulutetaan toimenpiteet

Kunta omistaa itse vain pienen osan kohteista, joten edellyttää yhteistoimintaa kiinteistöjen omistajien kanssa.



Puhdas luonto

Tavoite 1

Puhtaiden vesistöjen turvaaminen

Teollisuuden ja maatalouden kanssa tehtävä yhteistyö ympäristöasioissa turvaa vesistöjemme tilaa. Vesiviisas kunta -hanke luo pohjaa sille, että hallitsemme vesihuoltoomme liittyvät ympäristöriskit.

Mittarit asetetaan talousarvioon vuodelle 2019 Vesiviisas kunta -hankkeen valmistuttua

Tavoite 2

Luonnon erityispiirteiden ja kiinnostavien luonto- ja kulttuuriympäristökohteiden vetovoiman säilyttäminen ja hyödyntäminen

Kannustetaan kouluja ja varhaiskasvatusta lisäämään käyntejä oman kunnan kohteisiin. Hoidetaan alueita vastuullisesti ja nostetaan niitä esiin kuntamarkkinoinnissa

Mittarit asetetaan talousarvioon vuodelle 2019 sivistys- ja ympäristölautakunnassa sekä kunnanhallituksessa



Tavoite 1

Varmistetaan vesihuollon toimivuus kaikissa tilanteissa

Luodaan riittävät yhteistyömallit vesiosuuskuntien kanssa ongelmatilanteiden varalle (esimerkiksi varavoima).
Varavedenottojen käyttövarmuus turvataan vuosien 2018 – 2019 aikana tehtävillä toimilla.

Mittarit asetetaan talousarvioon 2019 Vesiviisas kunta –hankkeen valmistuttua

Tavoite 2

Keuyen liikenteen väylän luominen Asema-Kirkonkylä välille

Turvallisuutta ja liikkumismahdollisuuksia parantava hanke toteutetaan Maaseudun kehittämishankkeena vuosien 2018 – 2019 kuluessa yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa. Suunnittelu 2018 ja toteutus 2019. Rakentaminen kilpailutetaan niin, että paikallisilla alan toimijoilla on mahdollisuus osallistua toteutukseen.

Tavoite 3

Tie- ja keuyenliikenteen -väylien kunnossa pito turvallisen liikkumisen edellyttämällä tasolla

Mittarit:

Asukaspalaute, johon mahdollisuus suoraan kunnan www-sivuilla

Omien väylien osalta laatutason määrittäminen ympäristölautakunnassa ja sen dokumentoitu seuraaminen

Valtion teiden osalta kunnan oman vaikuttamistyön arviointi vuosittain

Tavoite 4

Hyvien liikenneyhteyksien turvaaminen

Vaikutetaan paitsi yhteyksien säilymiseen niin myös kehittymiseen, esimerkiksi Monipalveluliikenteen-asiointiliikenteen reittien ja aikataulujen tarkistaminen käyttäjien tarpeiden mukaisesti. Käännetään uusi taksilaki mahdollisuudeksi.

Mittarit asetetaan vuoden 2019 talousarvioon uuden lainsäädännön alkuaikutusten selkiytyttyä kunnanhallituksessa



Hyvät harrastusmahdollisuudet

Tavoite 1

Liikunnan, virkistyksen ja vapaa-ajan suunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen

Suunnitelmassa esitetyille hankkeille laaditaan aikataulutustavoite sivistyslautakunnassa maalis-huhtikuussa 2018 ja sivistys- ja ympäristötoimi yhdessä vastaavat toteutuksesta valtuuston hyväksynnän perusteella. Vuoden 2018 talousarvioon liikuntapaikoille varatun määrärahan käyttö päätetään keväällä 2018. Keskeisille hankkeille haetaan jatkossa valtion liikuntapaikkärahoitusta.

Mittarit: liikuntapaikkojen harrastaja- ja käyttäjämäärät

Tavoite 2

Liikuntapaikkojen kunnossapidon kehittäminen

Liikuntapaikkojen kunnossapitoon viikonloppuisin, keskeisinä loma-aikoina ja hankalien hoito-olosuhteiden vallitessa luodaan uudenlaisia toimintatapoja ja järjestelyjä yhteistyössä kolmannen sektorin ja yrittäjien kanssa

Mittarit: käyttäjäpalaute alueiden kunnosta

Tavoite 3

Monikäyttötilan luominen koulukeskuksen rakentamisen yhteydessä

Uuden koulun yhteydessä luodaan laadukas monikäyttötila, joka luo mahdollisuuksia uudennaisiin kulttuuri- ja koulutustapahtumiin ja/tai parantaa nykyisten järjestämismahdollisuuksia Hankasalmella

Mittarit: Tilan käyttöaste ja käyttäjämäärä

** Tavoite 1 sisältää kohteina vuosien 2018 – 2020 kuluessa mm. luontopolkujen ja latuereittien kohennusta sekä kirkonkylän rannan liikuntaolosuhteiden kunnostamisen. Aseman koulun liikuntasali on jo investointiohjelmassa vuodelle 2019. Isojen kohteiden osalta tekojäähankkeen toteutus ratkaistaan Kuuhanaveden koulun uudisrakennuksen yhteydessä keväällä 2018. Kirkonkylän pallokentän uusiminen tekonurmeksi arvioidaan kesän 2018 kuluessa. Mahdollisissa isoissa hankkeissa oheisliikunta/leikki/vapaa-ajanviettomahdollisuudet otetaan huomioon.*



Hyvän arjen Hankasalmi.

Harrastusmahdollisuudet jatkuu

Tavoite 3

Lajitarjonnan ja tapahtumien sekä yhdistysten toiminnan tukeminen, aktivoiminen ja kehittäminen

Kunnan tulee olla yhdistysten ja seurojen tukena, jotta nykyinen toiminta- ja tapahtumatarjonta kunnassa säilyy ja kehittyy sekä uutta toimintaa syntyy. Nykyisiä avustusmäärärahoja ei siksi leikata ja kohdeavustuksia lisätään – lisäksi yhteistyötä ja vuorovaikutusta yhdistystoimijoihin kasvatetaan strategiakaudella. Kaikilla lapsilla tulee olla harrastus ja vanhusten yksinäisyyttä ehkäistään esimerkiksi aktivoimalla Hankasalmella ystävätoimintaa sekä parantamalla vanhusten liikuntamahdollisuuksia. Kunnan vapaa-ajan palvelujen perustyö tukee näitä toimintoja.

Mittarit: yhdistysten aktiiviseen toimintaan osallistuvien määrä, tapahtumien sekä niihin osallistuvien määrä

Tavoite 4

Kunnan ja yritysten yhteistyön aktivoiminen

Hankasalmella on poikkeuksellisen paljon yritysten tuottamaa harrastus- ja tapahtumamahdollisuuksia. Kunnan ja yritysten yhteistyötä kuntalaisten aktivoimisessa kehitetään

Mittarit: luodaan yhdessä yritysten kanssa vuoden 2019 talousarvioon



Hyvän arjen Hankasalmi.

Avoimuus viestinnässä

Tavoite 1

Otetaan käyttöön vuorovaikutuksellinen videoviestintä

Viestinnän kautta avataan keskeisiä päätöksiä ja kunnan toimintaa visuaalisesti kaikille kuntalaisille ja kunnasta kiinnostuneille – tavoitteena rakentava keskustelu ja palaute sekä uudet ideat kuntalaisilta.

Mittarit: videoiden tavoitavuus ja niiden kautta syntynyt vuoropuhelu

Tavoite 2

Kuntalaisille välittömiä vaikutusmahdollisuuksia

Kunnan www-sivuille luodaan vuoden 2018 aikana suora palautekanava esimerkiksi tiestön ja harrastuspaikkojen kunnosta, jotta mahdollisia vikoja ja puutteita voidaan hoitaa mahdollisimman nopeasti kuntoon.

Mittarit: palautekanavan käytön määrä ja käytön aiheellisuus, sen kautta tehdyt toimenpiteet



Tavoitteet saavuttaa päämäärä

Viihtyisä ja osallistava Hankasalmi

olivat siis osin kuvattuna edellä,
niitä täydennetään ja päivitetään talousarviossa vuosittain

seuraavassa päämäärä 2



Hyvän arjen Hankasalmi.

2. Laadukkaiden palvelujen Hankasalmi

Lasten varhaiskasvatus ja opetus järjestetään hyvissä tiloissa ja osaavalla henkilöstöllä lapsen etu huomioiden. Kyseisiä hyviä tiloja voidaan hyödyntää myös kunnan harrastustoiminnassa. Lapsiperheitä on ongelmatilanteissa pystyttävä kunnassa aidosti tukemaan – siksi luomme kuntaan perhekeskustoimintamallin. Hankasalmen lukio ja laadukas kansalaisopisto turvaavat kunnan elinvoimaa nyt ja jatkossa.

Ikääntyneiden palvelujen on oltava laadukkaita mahdollistaen arvokas vanhuus. Kunta itse luo vanhus- ja terveystalouden tulevaisuutta nyt. Vuodesta 2020 alkaen Keski-Suomen maakunnan otettua kyseisten palvelujen järjestämistä vastuun kunnan on oltava aktiivinen vaikuttaja niiden järjestämisen ja laadun suhteen niin maakunnassa kuin Hankasalmella.

Kunnan on huolehdittava vammaispalvelujen saavutettavuudesta ja työelämässä sivussa olevista työkäisistään vastuullisesti, jotta hyvän arjen Hankasalmi toteutuu.

Kokonaisuudessaan laadukkaiden palvelujen vaikuttavuutta seurataan kunnassa hyvinvointikertomuksen kautta



Hyvän arjen Hankasalmi.

Tavoitteita saavuttaa päämäärä
Laadukkaiden palvelujen Hankasalmi



Hyvän arjen Hankasalmi.

Varhaiskasvatus

Tavoite 1

Päiväkotien piha-alueiden parantaminen aidoiksi liikkumis- ja oppimisympäristöiksi

Strategiakauden aikana toteutetaan pihojen asteittainen uusiminen. Ympäristötoimen on otettava tässä työssä varhaiskasvatus, vanhemmat ja ennen kaikkea lapset mukaan suunnitteluun

Mittari: lasten ja vanhempien palaute, henkilöstön palaute

Tavoite 2

Perhepäivähoidon turvaaminen palvelutarjonnassa

Hankasalmen vahvuus on vahva perhepäivähoidon rooli. Kunnan on oltava aktiivinen palvelumuodon turvaamisessa. Luotettavuus, vuorovaikutuksellisuus ja joustavuus työnantajana omassa kodissaan työskenteleville perhepäivähoitajille ovat tässä keskeisiä keinoja – samoin koulutus ja moniammatillinen tuki

Mittari: perhepäivähoitajien määrä, heidän hoidossaan olevien lasten määrä

Tavoite 3

Kirkonkylän varhaiskasvatuksen tilojen ratkaisut

Sillankorvan päiväkodin kohdalla arvioidaan Kuuhankeväden koulun ratkaisujen yhteydessä, korjataanko tulevaisuudessa Sillankorvaa, vai rakennetaanko kirkonkylän päiväkodin tilat koulun yhteyteen – vai varaudutaanko toteuttamaan uudisrakennus myöhemmin koulukeskuksen yhteyteen



Opetus

Tavoite 1

Kirkonkylään rakennetaan uusi koulukeskus

Strategiakaudella toteutetaan kirkonkylään uusi Kuuhanaveden koulukeskus. Se vaikuttaa muihin investointeihin, niiden ajoitukseen ja kunnan rooliin niiden toteutuksessa.

Mittari: tilojen toimivuus, riittävyys, muunneltavuus, kustannustehokkuus, asukasmäärä

Tavoite 2

Lukiotoiminnan kehittäminen

Lukion opintotarjontaa kasvatetaan yhteistyöllä muiden lukioiden kanssa ja verkko-opetusta hyödyntämällä. Suunnistusvalmennuslinjaa laajennetaan tukemaan muitakin urheilumuotoja

Mittari: oppilasmäärä, kirjoittaneiden määrä ja oppimistulokset



Nuoriso ja lapset

Tavoite1

Nuorisotoimessa suunta palvelujen pysyvyyteen

Siirrytään vaiheittain ja hallitusti hanketoiminnan lyhyistä palvelusuhteista kohden pitkäjänteisempää nuorisotyötä.

Mittarit asetetaan sivistyslautakunnassa vuoden 2019 talousarvioon

Tavoite 2

Perhekeskustoimintamallilla tehokkuutta ja palvelevuutta

Mm. neuvolan, kouluterveydenhoidon, terapeuttien, sosiaalityön, perhetyön, varhaiskasvatuksen sekä koulun yhteistyö ja palveluohjaus yhdistyvät perhekeskuksessa, jolloin kuntalaista palvellaan nopeammin ja tehokkaammin kuin nyt

Mittarit ja aikataulu asetetaan sivistys- ja perusturvalautakunnassa vuoden 2019 talousarvioon



Vanhuspalvelut

Tavoite 1

Päivärannan sekä Tammela ja Tammirannan tilojen korvaaminen uusilla nykyaikaisilla hoivaviloilla

Vanhuspalveluissa selvitetään yksityisen palvelutarjonnan mahdollisuus uusissa tilainvestoinneissa . Kunnalla on kuitenkin jatkossakin maakunnan käynnistymiseen saakka merkittävä osa vanhuspalveluja omassa tuotannossaan. Uusilla tilaratkaisuilla turvataan hoivapaikkojen määrä ja työpaikkojen määrä Hankasalmella sekä tilojen turvallisuus.

Mittarit: kustannustaso asiakkaille ja kunnalle, hoitopaikkojen määrä jatkossa

Tavoite 2

Seniorikeskustoiminnan kehittäminen ja kotihoidon riittävä taso

Vanhusten yksinäisyyden ehkäisy ja kotona asumisen tukeminen ovat tärkeä osa palveluketjua. Kunnan omien palvelujen, kuten seniorikeskus, tukena on mm. kolmannelle sektorille luotava ystävöiminta.

Mittarit: seniorikeskuksen kävijämäärä, kotihoidon työntekijöiden hoivaan käyttämä aika työajastaan, tyytyväisyyskyselyt asiakkaille ja omaisille



Terveys

Tavoite 1

Toimivien tilojen luominen tulevaisuuden terveystoimen tilatarpeisiin ja terveystalujen turvaaminen lähipalveluina Hankasalmella

Palvelutalojen tilaratkaisun kautta rakennutetaan myös terveystoimen tarpeisiin uudet tilat Hankasalmelle. Kunta pyrkii kaikin tavoin vaikuttamaan siihen, että peruslääkäripalvelut ja hammashoito ovat uuden maakunnan aloittaessa toimintansa saavutettavissa Hankasalmella jatkossakin

Mittarit. Palvelun käyttäjien määrä, palvelun tarjonnan määrä

Tavoite 2

Lääkäritilanteen turvaaminen

Sekä terveyskeskuslääkäri että hammaslääkärirekrytoinnissa kunnalla itsellään on oltava aktiivinen rooli, jotta henkilöstöressurit saadaan turvattua kunnan alueella

Mittarit: täytettyjen vakanssien määrä



Hyvän arjen Hankasalmi.

Henkilöstön osaaminen ja viihtyvyys

Tavoite 1

Koulutussuunnitelman perustuminen tarpeisiin ja suunnitelman toteuttaminen

Jotta henkilöstön osaaminen säilyy ja motivaatio kehittää itseään toteutuu, täytyy koulutussuunnitelman olla vuosittain käsiteltävä ja harkittu kokonaisuus, joka myös toteutetaan

Mittarit: työtyytyväisyyskysely, tilinpäätös

Tavoite 2

Esimiestyön kehittäminen

Esimiestilaisuuksia, ohjeistuksia yms. täytyy kehittää, jotta työyhteisöt voivat hyvin. Lähiesimiehien rooli korostuu tässä työssä. Esimiesten valinnoissa huomioitava riittävä koulutus ja pätevyys.

Mittarit: työtyytyväisyyskysely

Tavoite 3

Vuorovaikutus ja avoimuus henkilöstömme sisällä voimavaraksi

Kehitetään intraa, lisätään keskustelutilaisuuksia ja hyödynnetään videoviestintää, jotta saavutetaan koko henkilöstö mukaan työyhteisön kehittämiseen

Mittarit: työtyytyväisyyskysely sekä tilaisuuksiin osallistuvien, intrassa kävijöiden ja videoiden katselijoiden määrä



Tavoitteet saavuttaa päämäärä

Laadukkaiden palvelujen Hankasalmi

olivat siis osin kuvattuna edellä,
niitä täydennetään ja päivitetään talousarviossa
vuosittain

seuraavassa päämäärä 3



Hyvän arjen Hankasalmi.

3. Hankasalmi vastuullisena omistajana

Hankasalmen kunnalla on kiinteistö-, sähkö ja metsäomaisuutta. Sijoitusrahasto-omaisuus on hyvin pieni.

Kiinteistöjen kohdalla keskitytään erityisesti Koy Hankasalmen Hakan toiminnan kehittämiseen ja sen vuokra-asuntokannan määrän ja kunnan tarkasteluun. Tarvittava osa vuokra-asunnoista suunnitelmallisesti peruskorjataan tulevana vuosina ja osasta kiinteistökantaa luovutaan. Muut kunnan hallussa olevat vuokra-asunnot pääsääntöisesti myydään. Suunnitelmallisella peruskorjaamisella turvataan kiinteistöjen arvon säilyminen ja hyvä vuokra-asuntokanta Hankasalmella kohtuullisella vuokratasolla.

Palvelutuotannon kohdalla kunta pääsääntöisesti, mutta ei enää kokonaan, omistaa tuottamiseen tarvittavat kiinteistöt. Kyseisten kiinteistöjen hoidosta huolehditaan vastuullisesti sähköisen huoltokirjan kautta. Niistä kiinteistöistä, joita ei enää palvelutuotantoon tarvita, luovutaan joko myymällä tai tarvittaessa muilla keinoin.

Kunnan sähköomaisuudesta luovutaan osin talouden tasapainottamiseksi. Kahden omistamansa sähkö-yhtiön hallintoelimissä toimiessaan kunta omistajana pyrkii turvaamaan omistuksen arvon nousua, osinkotuottojen kohtuullista tasoa sekä yhtiöiden vastuullista toimintaa energiemarkkinoilla niin asiakkaita kuin ympäristöä kohtaan.

Metsäomaisuutta myydään, mutta jäljellä olevasta hehtaarimäärästä suurin osa säilytetään kunnan omaisuutena tämän strategiakauden aikana. Metsäomaisuuden arvon säilymisestä huolehditaan asiantuntijayrityksen kanssa tehdyn ostosopimuksen kautta ottaen huomioon viihtyisä asuinympäristö ja luontoarvot.



Hyvän arjen Hankasalmi.

Tavoitteita saavuttaa päämäärä Hankasalmi vastuullisena omistajana



Hyvän arjen Hankasalmi.

Tavoitteet

Tavoite 1

Sähköomaisuuden myynti ja arvon turvaaminen

Vuoden 2018 kuluessa etsitään ostaja noin 300 – 400 Suur-Savon Sähkön osakkeelle – myynnillä tasapainotetaan kuntataloutta ja katetaan investointimenoja. Sähköyhtiöiden hallinnossa Hankasalmi tukee yhtiöiden kehittämistoimia, joilla turvataan yhtiöiden arvon säilymistä.

Mittarit: osinkotuotot, myyntituotto

Tavoite 2

Metsäomaisuuden myynti

Metsätiloja myydään vielä noin 250 000 euron arvosta. Muuta metsäomaisuutta hoidetaan kasvattamalla sen arvoa tulevaisuudessa ja huomioimalla luonto ja ympäristö vastuullisesti.

Tavoite 3

Hakan asuntojen peruskorjauksen suunnitelmallisuus ja turhasta asuntokannasta luopuminen.

Vuoden 2018 aikana päätetään peruskorjaussuunnitelma Hakan asunnoille ja korjaustoimet käynnistetään. Hakan turhasta kiinteistökannasta luovutaan. Vuokra-Hanka myydään. Kunnan yksittäiset asunto-osakkeet ja tyhjiksi jääneet, palvelukäytössä ennen olleet kiinteistöt myydään strategiakauden aikana (osa voidaan joutua purkamaankin).

Mittarit: Hakan asuntojen täyttöaste

Tavoite 4

Hakan ja kunnan kiinteistöjen kunnossapidon ja kiinteistönhoidon tehostaminen.

Valvonta ja vastuu kunnossapidosta tehokkaaksi ja toimivaksi – sähköinen huoltokirja aidosti käyttöön

Mittarit: laaditaan vuoden 2019 talousarvioon ympäristötoimessa ja Koy Hakan hallituksessa



Tavoitteet saavuttaa päämäärä

Hankasalmi vastuullisena omistajana

olivat siis osin kuvattuna edellä,
niitä täydennetään ja päivitetään talousarviossa vuosittain

seuraavassa päämäärä 4



4. Voimaannuttava Hankasalmi

Palveluverkostojaan uusiva ja harrastusmahdollisuuksiaan parantava Hankasalmi tarvitsee kehittyäkseen hyvää ja voimakasta yhteistyötä kunnan yrittäjien ja yrittäjäjärjestöjen kanssa. Kunta itse voi vaikuttaa elinvoimaansa ennen kaikkea maankäytön ja markkinoinnin ja vuorovaikutuksellisuuden kautta.

Tarjolla olevat tontit ja elinympäristö vaikuttavat niin yritysten kuin asukkaidenkin näkemyksiin kunnasta. Yrityksemme ovat niitä tekijöitä, joista Hankasalmi tunnetaan, siksi elinvoimamme ja kuntakuvamme muodostuu osin niiden kautta. Tämä tulee kunnassa huomioida niin toiminnassa kuin markkinoinnissa ja viestinnässäkin.

Kunnan aktiiviset yhdistykset ja muu kolmas sektori luovat kuntaan elinvoimaa tapahtumien, tilojen ja harrastusmahdollisuuksien muodossa – kunnan on osaltaan tuettava ja mahdollistettava tätä työtä.

Työllisyyden hoito ja elinvoiman kehittäminen ovat kunnan keskeinen rooli. Näitä keskeisiä asioita ei jätetä jatkossakaan maakunnan tai valtion harteille.



Hyvän arjen Hankasalmi.

Tavoitteita saavuttaa päämäärä Voimaannuttava Hankasalmi



Hyvän arjen Hankasalmi.

Elinkeinopolitiikka tehdään yhdessä

Tavoite 1

Yrittäjien ja kunnan säännöllinen tiivis yhteydenpito

Ideoiden ja tiedon kulun sekä keskinäisen luottamuksen synnyttämiseksi aktivoidaan ”yrittäjäkahvit/illat” koskien kaikkia yrittäjiä ja hyödynnetään tässä sähköistä viestintää (videotallennus...). Yritykset tehdään tietoisiksi kunnan hankinnoista ja mahdollistetaan niiden osallistuminen tarjouskilpailuihin. Kuntaan perustetaan yritysvaikutustyöryhmä.

Mittarit asetetaan yritysvaikutustyöryhmää kuullen vuoden 2019 talousarvioon

Tavoite 2

Matkailuyritykset ja kunta tukevat toisiaan toiminnassaan ja markkinoinnissaan

Revontuli ja Häkärinteet luovat Hankasalmosta aktiivisen ja harrastus- ja palvelutarjonnaltaan erilaisen maaseutukunnan. Kunnan ja matkailuyritysten yhteistyötä on kehitettävä, koska se hyödyttää kaikkia kunnassa.

Mittarit asetetaan matkailuyrittäjiä kuullen vuoden 2019 talousarvioon

Tavoite 3

Teollisten työpaikkojen kasvattaminen

Sahateollisuuden ohella puuteollisuuden jatkojalostusta on edistettävä. Ysitien yritysputki on aktivoitava toimintaan – tavoitteena oltava se, että teollisuuden työpaikat kääntyvät nousuun

Mittarit: teollisten työpaikkojen määrä kunnassa

Tavoite 4

Palvelualan ja hoivapalvelujen turvaaminen

Strategian toimenpiteet, jotka turvaavat väestömäärää Hankasalmissa ja parhaimmillaan kasvattavat niin asukkaiden kuin matkailijoiden määrääkin, turvaavat parhaiten niin kaupallisia kuin muiden palvelualojen palveluja Hankasalmissa.

Mittarit asetetaan yritysvaikutustyöryhmää kuullen vuoden 2019 talousarvioon



Hyvän arjen Hankasalmi.

Kaavoituksella luodaan puitteet

Tavoite 1

Pienmäen asuinalueen rakentuminen Niemisjärvellä

Poistetaan rajoittavat kaavamääräykset. Pyritään saamaan pohjavesialuumerkintä pois Niemisjärven alueelta tarpeettomana.

Mittari: toteutuneet rakennukset kaava-alueella strategiakauden kuluessa, asukasmäärä

Tavoite 2

Olkolan pellosta uusi vetovoimatekijä

Viedään Olkkolan pellon kaavoitus yhdessä maanomistajan kanssa loppuun ja käynnistetään alueen luominen.

Mittari: toteutuneet rakennukset kaava-alueella strategiakauden kuluessa, asukasmäärä

Tavoite 3

Pohjakarttojen uusiminen

Luodaan pohjakartat kunnan alueelta kuntoon strategiakauden kuluessa, jolloin asemakaavoittaminen ja kaavamuutokset on mahdollista tehdä hallitusti ja nopeasti tarpeen mukaan



Työllisyyden tukeminen

Tavoite 1

Nuorten osallistaminen

Nuorten työpajatoiminnan ja etsivän nuorisotyön toiminnan tulosta on arvioitava ja toimintaa arvioinnin kautta kehitettävä. Nuorisovaltuuston roolin tulee kehittyä niin, että he ovat mukana ikäistensä asioiden käsittelyssä myös ikäluokan haasteiden kohdalla.

Mittarit tehdään nuorisovaltuustoa kuullen sivistyslautakunnassa vuoden 2019 talousarvioon

Tavoite 2

Kuntouttavan työtoiminnan kehittäminen

Kuntouttavalla työtoiminnalla luodaan muutosta toiminnan piirissä olevien elämäntilanteeseen – työmarkkinatuen kuntaosuuden pienentäminen on vain yksi toiminnan tavoitteista.

Mittarit tehdään perusturvalautakunnassa vuoden 2019 talousarvioon

Tavoite 3

Tukityöllistäminen yrityksiin

Talouden käännyttyä kasvuun kasvatetaan tukityöllistämistä kunnan kautta yrityksiin – tukityöllistämisen paikkoja kunnan toiminnoissa voidaan siinä onnistuttaessa hallitusti vähentää työllisyysasteen paranemisen myötä

Mittari: Yrityksiin tukityöllistettyjen määrä



Yhteistyö yhdistysten kanssa

Tavoite 1

Kunta turvaa maksuosuudellaan sekä hankelainoillaan Maaseutukehitys ry:n tuloksekasta toimintaa

Leader-rahoituksen avulla maaseudulla toimivat yhdistykset ja yhteisöt voivat toteuttaa omista tarpeistaan nousevia hankkeita (parantaa kylän palveluita ja viihtyisyyttä, kehittää yrittäjien yhteistyötä tai vaikka kunnostaa kokoontumis-, luonto- ja harrastuskohteita)

Mittari: toteutuneet hankkeet ja niiden kautta saavutetut tulokset

Tavoite 2

Harrastus- ja tapahtumamahdollisuuksien mahdollistaminen, kokoaminen ja markkinointi

Luodaan kunnan puolesta yhdistyksille mahdollisuuksia toimia ja järjestää toimintaa. Kunta voi olla myös kokoavana tekijänä yhdistysten yhteistoiminnan kehittämisessä ja tukea tapahtumien markkinoinnissa – olla luomassa mahdollisuuksia ”tunnistaa yhdessä”

Mittarit: luodaan yhdistysten kanssa yhdessä vuoden 2019 talousarvioon



Vaikutusten arviointi

Tavoite1

Otetaan vaikutusten arviointi aidosti osaksi päätöksentekoa

Yritys- ja työllisyys-, kuntalais-, ympäristö-, talous- ja henkilöstövaikutusten arviointi on valmistellusti ja vuorovaikutuksellisesti oltava osana kunnan päätöksentekoa keskeisissä asioissa ja kyseiset seikat on otettava huomioon kaikessa kunnan päätöksenteossa.

Mittari: tehdyt vaikutusarvioinnit päätöksenteossa määrällisesti ja laadullisesti

Tavoite 2

Vastuulliset hankinnat

Kunnan hankinnoissa korostetaan vastuullisuutta, eli huomioidaan hankinnoissa eettisyys, paikallisuus/lähi (esim. ruokahankinnat), ympäristövaikutukset jne

Mittari: toteutuneiden hankintojen laadullinen arviointi



Markkinointi

Tavoite 1

Kehitetään sähköistä viestintää ja some-markkinointia

Otetaan käyttöön vlogit niin henkilöstö- kuin muussa viestinnässä. Aktivoidutaan somessa muuallakin kuin facebookissa. Luodaan sähköinen esite, jota voidaan hyödyntää paperisenakin. Yhdistyksemme ja yrityksemme näkyvät viestinnässä. Kehitetään www-sivuja, muistaen että ne ovat alusta aktiivisemmalle viestinnälle.

Mittari: Vlogien, www-sivujen ja some-kanavien tavoitavuus

Tavoite 2

Vahvistetaan viestinnän toimintaresursseja

Hallintotehtävissä tapahtuvien eläköitymisten ja maakuntaudistuksen keskellä henkilöstöresursseja hallinnossa järjestellään uudelleen. Tässä yhteydessä markkinointiin ja elinkeinotoimeen kunnanjohtajan ja johtoryhmän tueksi kohdennetaan henkilöstöresurssia siten, että viestinnällinen osaaminen korostuu.

Mittari: palaute viestinnästä ja markkinoinnista, jota kerätään sidosryhmiltä



Hyvän arjen Hankasalmi.

Lopuksi

- **Strategia mukautuu koko ajan muuttuvaan toimintaympäristöön**
- **Strategian visio, missio, arvot ja päämäärät ohjaavat talousarvion tavoiteasetantaa koko strategiakauden ajan**
- **Talousarviossa vuosittain päivitetään sitten strategian tavoitteet**
- **Tilinpäätöksissä vuosittain seurataan tavoitteiden toteutumista**



HYVÄN ARJEN HANKASALMI

ARVOT	PÄÄMÄÄRÄT (joihin pyrimme)	TAVOITTEET (joilla päämäärät toteutuvat - talousarviossa näitä päivitetään, tilinpäätöksissä arvioidaan)
Vastuullinen Osallistava Turvallinen	1. Viihtyisä ja osallistava Hankasalmi Viihtyisä asuinympäristö, avoin vuorovaikutus ja hyvät harrastusmahdollisuudet – niistä tunnetaan Jyväskylän kaupunkiseudun ainoa aito maaseutukunta	Virkistys- ja puistoalueiden, liikuntapaikkojen sekä tienvarsien hoitoon ja yleiseen siisteyteen panostetaan; Huonokuntoiset ja/tai käytöstä poistetut kiinteistöt/rakennelmat puretaan tai kunnostetaan; Puhtaat vesistöt turvataan; Luonnon erityispiirteiden ja kiinnostavien luonto- ja kulttuuriympäristökohteiden vetovoima säilytetään ja hyödynnetään Vesihuollon toimintavarmuus turvataan kaikissa tilanteissa; Kevyen liikenteen väylä luodaan Asema-Kirkonkylä välille; Tie- ja kevyenliikenteen –väylät pidetään turvallisen liikkumisen edellyttämällä tasolla; Hyvät liikenneyhteydet turvataan Liikunnan, virkistyksen ja vapaa-ajan suunnitelman toimenpiteitä toteutetaan; Liikuntapaikkojen kunnossapitoa kehitetään; Monikäyttötila luodaan koulukeskuksen rakentamisen yhteydessä; Lajitarjontaa ja tapahtumia sekä yhdistysten toimintaa tuetaan, aktivoidaan ja kehitetään; Kunnan ja yritysten yhteistyötä aktivoidaan (harrastusmahdollisuuksienkin kohdalla); Vuorovaikutuksellinen videoviestintä otetaan käyttöön ja kuntalaisille luodaan välittömiä vaikutusmahdollisuuksia
MISSIO (kunnan tehtävä)	2. Laadukkaiden palvelujen Hankasalmi Henkilöstömme on koulutettua ja motivoitunutta ja palvelujen järjestämiseen on toimivat tilat.	Päiväkotien piha-alueita parannetaan aidoiksi liikkumis- ja oppimisympäristöiksi; Perhepäivähoito turvataan palvelutarjonnassa; Kirkonkylän varhaiskasvatuksen tilaratkaisu tehdään; Kirkonkylään rakennetaan uusi koulukeskus; Lukiotoimintaa kehitetään; Nuorisotoimissa suunnaksi palvelujen pysyvyys; Perhekeskustoimintamallilla luodaan tehokkuutta ja palvelevuutta Päivärannan sekä Tammela ja Tammirannan tilat korvataan uusilla nykyaikaisilla hoivaviloilla; Seniorikeskustoimintaa kehitetään ja kotihoitoon turvataan riittävä palvelutaso: Tulevaisuuden terveystoimen tilatarpeisiin luodaan riittävät tilat, terveyspalvelut turvataan lähipalveluina Hankasalmella ja erityishuomio kiinnitetään lääkäritilanteeseen Koulutussuunnitelma perustuu tarpeisiin ja suunnitelmaa aidosti toteutetaan; Esimiestyötä kehitetään ja Vuorovaikutus ja avoimuus nostetaan henkilöstömme sisällä voimavaraksi
Hankasalmi tarjoaa hyvän ympäristön asua, kasvaa, kasvattaa, ikääntyä, tehdä työtä, yrittää ja harrastaa	3. Hankasalmi vastuullisena omistajana Luovomme turhasta sekä tasapainotamme taloutta harkitulla omaisuuden myynnillä – jäljelle jäävän omaisuuden kohdalla keskitymme sen vastuulliseen hoitoon	Sähköomaisuudesta osa myydään ja loppuomistuksen arvo pyritään turvaamaan Metsäomaisuudesta pieni osa vielä myydään, lopun omaisuuden kohdalla tähdätään arvon nousuun huomioimalla luonto ja ympäristö vastuullisesti metsien hoidossa Hakan asuntokohteiden peruskorjaukseen ryhdytään suunnitelmallisesti ja kunnalle turhasta asuntokannasta sekä muista turhista kiinteistöistä luovutaan Hakan ja kunnan kiinteistöjen kunnossapitoa ja kiinteistöhoitoa tehostetaan.
	4. Voimaannuttava Hankasalmi Elinvoimaisuuden saavutamme yhteistyöllä yrittäjiemme ja yhteisöjemme kanssa	Yrittäjien ja kunnan säännöllinen tiivis yhteydenpito keskeistä (yritysvaikutustyöryhmä); Matkailuyritykset ja kunta tukevat toisiaan toiminnassaan ja markkinoinnissaan; Teollisten työpaikkojen määrää kasvatetaan; Palvelualan ja hoivapalvelujen toimialojen toimintamahdollisuudet turvataan Pienmäen asuinalue rakentuu Niemisjärvelle; Olkkolan pellon asuinalueesta luodaan uusi vetovoimatekijä; Pohjakartat uusitaan alueiden kehittämistä tukemaan Työllisyyden hoidossa nuorten osallistaminen ja kuntouttavan työtoiminnan kehittäminen keskiössä – tukityöllistämässä painopiste yritysien Kunta turvaa maksuosuudellaan sekä hankelainoillaan Maaseutukehitys ry:n työtä; Yhdistysten harrastustoimintaa ja tapahtumia mahdollistetaan; Vaikutusten arviointi tulee aidosti osaksi päätöksentekoa ja kunnassa hankitaan vastuullisesti; Kehitetään sähköistä viestintää ja some-markkinointia, viestinnän toimintaresursseja vahvistetaan