

Hyvän arjen Hankasalmi

(visiomme)

Hankasalmi tarjoaa hyvän ympäristön
asua ja harrastaa, kasvaa ja kasvattaa,
ikääntyä, tehdä työtä ja yrittää

(missiomme – kunnan tehtävä kiteytettynä)



Hyvän arjen Hankasalmi.

Hyvän arjen Hankasalmi on

(arvomme)

Elävä

Lempeä

Turvallinen



Hyvän arjen Hankasalmi.

1. Asukkaiden yhteinen Hankasalmi

Viihtyisä asuinympäristö, avoin vuorovaikutus ja hyvät harrastusmahdollisuudet
– niistä tunnetaan Jyväskylän kaupunkiseudun ainoa aito maaseutukunta.

2. Laadukkaiden palvelujen Hankasalmi

Henkilöstömme on koulutettua sekä motivoitunutta ja palvelujen järjestämiseen on toimivat tilat.

3. Hankasalmi - vastuullinen omistaja

Keskitymme vastuulliseen omaisuuden hoitoon. Turhasta omaisuudesta luovumme.

4. Elinvoimaisuutta vahvistava Hankasalmi

Elinvoimaisuuden saavutamme yhteistyöllä yrittäjiemme ja yhteisöjemme kanssa.



Strategisten päämäärien kuvaus

Strategian jokainen päämäärä avataan seuraavassa lyhyesti.

Samassa yhteydessä esitetään osa keskeisistä tavoitteista ja keinoista, joilla päämääriä esimerkiksi toteutetaan.

Talousarviosta päätettäessä tavoitteita vuosittain voidaan päivittää, lisätä ja mahdollisesti poistaaakin.

Strategiamme on laadittu siis päivittyväksi ja muovautuvaksi toistaiseksi voimassa olevaksi asiakirjaksi.



Hyvän arjen Hankasalmi.

1. Asukkaiden yhteinen Hankasalmi

Asuinympäristön viihtyisyys, kestävä kehitys, puhdas luonto, toimiva infra ja hyvät harrastusmahdollisuudet hyvien palvelujen ohella ovat edellytyksiä sille, että asukkaat, vapaa-ajan asukkaat ja matkailijat viihtyvät Hankasalmella.

Avoin vuorovaikutuksellinen viestintä innostaa osallistumaan ja kehittää yhteistyötä kunnan, yritysten, yhdistysten ja kuntalaisten välille – ja tuon viestinnän tulee ulottua kunnan ulkopuolisiin sidosryhmiin saakka.

Olemme hevosvoimainen maaseutukunta lähiruokapalveluineen. Emme siis kaupunkimainen lähiö kaupungin kyljessä, vaan koko Jyväskylän kaupunkiseutua rikastuttava omaperäinen, itsenäinen hyvän arjen kunta.



Hyvän arjen Hankasalmi.

Tavoitteita saavuttaa päämäärä

Asukkaiden yhteinen Hankasalmi



Hyvän arjen Hankasalmi.

asuinympäristön viihtyisyys

Tavoite 1:

Virkistys- ja puistoalueiden, liikuntapaikkojen sekä tienvarsien hoitoon ja yleiseen siisteyteen panostaminen

Mittarit:

Asukaspalaute, johon luodaan mahdollisuus suoraan kunnan www-sivuilta ja jota tarkkaillaan kuukausittain.

Laatutason määrittäminen liikuntapaikoille sivistyslautakunnassa ja sen toteutumisen seuraaminen dokumentoidusti.

Tavoite 2:

Huonokuntoisten ja/tai käytöstä poistettujen kiinteistöjen/rakennelmien purku tai kunnostaminen (etenkin taajama-alueilla)

Määritellään ympäristölautakunnassa kohteet ja aikataulutetaan toimenpiteet erityisesti kunnan omistamien tonttien ja kiinteistöjen kohdalla. Kunnan tontit tulee pitää myyntikuntoisina.

Kunta omistaa itse vain pienen osan kohteista, joten tavoite edellyttää yhteistoimintaa kiinteistöjen omistajien kanssa.



Puhtas elinympäristö

Tavoite 1

Puhtaiden vesistöjen ja luonnon monimuotoisuuden turvaaminen

Teollisuuden, maatalouden ja vesialueiden omistajien kanssa tehtävällä yhteistyöllä ympäristöasioissa turvataan vesistöjemme tilaa. Mittarit asetetaan talousarvioon vuodelle 2023 ympäristölautakunnan toimesta ja valmistellaan vuoden 2022 kuluessa.

Tavoite 2

Luonnon erityispiirteiden ja kiinnostavien luonto- ja kulttuuriympäristökohteiden vetovoiman säilyttäminen ja hyödyntäminen

Kannustetaan kouluja ja varhaiskasvatusta lisäämään käyntejä oman kunnan kohteisiin. Hoidetaan alueita vastuullisesti ja nostetaan niitä esiin kuntamarkkinoinnissa.

Tavoite 3

Hiilineutraali Hankasalmi 2035

Luodaan toimenpideohjelma vuoden 2022 kuluessa, jolla Hankasalmen kunnan aiheuttamat kasvihuonekaasupäästöt ovat ilmastonmuutoksen näkökulmasta haitattomalla tasolla vuoteen 2035 mennessä.



Tavoite 1

Varmistetaan vesihuollon toimivuus kaikissa tilanteissa

Luodaan riittävät yhteistyömallit vesiosuuskuntien kanssa ongelmatilanteiden varalle (esimerkiksi varavoima). Selvitetään yhdysputken rakentamismahdollisuus Lievestuoreelle luomaan varmuutta Hankasalmen vesihuoltoon. Varmistetaan jätevedenpuhdistamon toimivuus jatkuvalla kehittämisellä ja riittävällä kunnossapidolla.

Tavoite 2

Tie- ja kevyenliikenteen -väylien siisteys sekä kunnossapito turvallisen liikkumisen edellyttämällä tasolla

Omien väylien osalta on laatutaso määriteltävä ympäristölautakunnassa ja sen toteutumista dokumentoidusti seurattava. Toimenpiteiden on koskettava itse väylien kunnan lisäksi kylttejä, valotolppia ja kiveyksiäkin- sekä esteettömyyden parantamista. Valtion teiden ja väylien osalta on kunnan omaa vaikuttamistyötä tehostettava ja vaikuttamisen onnistumista tulee arvioida vuosittain.

Tavoite 3

Hyvien liikenneyhteyksien turvaaminen

Vaikutetaan paitsi yhteyksien säilymiseen niin myös kehittymiseen. Esimerkiksi Monipalveluliikenteen-asiointiliikenteen reittien aikatauluja voidaan pyrkiä tarkistamaan käyttäjien tarpeita paremmin palvelemaan. Tarkastelussa on oltava myös VR ja illan junavuorot sekä Kirkonkylän bussiyhteydet iltaisin ja viikonloppuisin.

Tavoite 4

Toimivat tietoliikenneyhteydet

Olenneisinta on se, että kunta pyrkii tietoliikenneyhteyksien katvealueiden parantamiseen teleoperaattorien kanssa yhteistyössä haja-asutusalueilla. Kiinteiden laajakaistaratkaisujen kohdalla ollaan avoimia yhteistyöhön, mikäli yksityisiltä toimijoilta ilmenee kiinnostusta rakentaa laajakaistaverkkoa markkinaehtoisesti kunnan alueelle.



Tavoite 1

Liikunnan, virkistyksen ja vapaa-ajan suunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen

Suunnitelmassa esitetyt hankkeet ja niiden aikataulutusta päivitetään sivistyslautakunnassa ja sivistys- sekä ympäristötoimi yhdessä vastaavat toteutuksesta valtuuston hyväksynnän perusteella. Keskeisille hankkeille haetaan jatkossa valtion liikuntapaikkarahoitusta.

Mittarit: liikuntapaikkojen harrastaja- ja käyttäjämäärät

Tavoite 2

Liikuntapaikkojen kunnossapidon kehittäminen

Liikuntapaikkojen kunnossapitoon viikonloppuisin, keskeisinä loma-aikoina ja hankalien hoito-olosuhteiden vallitessa luodaan uudenlaisia toimintatapoja ja järjestelyjä yhteistyössä kolmannen sektorin ja yrittäjien kanssa

Mittarit: käyttäjäpalaute alueiden kunnosta

Tavoite 3

Kirkonkylän urheilukentän uusiminen tekonurmipintaiseksi

Kuntaan tarvitaan yksi toimiva pallokenttä. Sen luomisen yhteydessä voidaan kentän yhteyteen rakentaa yleisurheilusuorituspaikkoja ja ulkokuntosalilaitteitakin voidaan harkita, mikäli tilasuunnitelma niiden sijoittamisen alueelle mahdollistaa.

Mittarit: Tilan käyttöaste ja käyttäjämäärä



Aktiivinen Hankasalmi jatkuu

Tavoite 4

Kulttuuri ja osallisuus

Hankasalmen kunta pyrkii ylläpitämään ja vahvistamaan kulttuuritoimintaa laajan yhteistyön avulla. Eri toimijoita tuetaan avustusten, työpanoksen ja tilojen tarjoamisen kautta (mm. Kohtaamo). Hankasalmen kulttuuritarjonta on 2021 TEAvisari – kyselyn tuloksissa arvioitu valtakunnan keskiarvon yläpuolelle – jatkossakin pyritään vertailussa säilyttämään tämä taso.

Tavoite 5

Lajitarjonnan ja tapahtumien sekä yhdistysten toiminnan tukeminen, aktivoiminen ja kehittäminen

Kunnan tulee olla yhdistysten ja seurojen tukena, jotta nykyinen toiminta- ja tapahtumatarjonta kunnassa säilyy ja kehittyy sekä uutta aktiivisuutta syntyy. Nykyisiä avustusmäärärahoja ei siksi leikata ja kohdeavustuksia lisätään – lisäksi yhteistyötä ja vuorovaikutusta yhdistystoimijoihin kasvatetaan strategiakaudella. Kaikilla lapsilla tulee olla harrastus ja vanhusten yksinäisyyttä ehkäistään esimerkiksi aktivoimalla Hankasalmella ystävätoimintaa sekä parantamalla vanhusten liikuntamahdollisuuksia. Kunnan vapaa-ajan palvelujen perustyö tukee näitä toimintoja.

Mittarit: yhdistysten aktiiviseen toimintaan osallistuvien määrä, tapahtumien sekä niihin osallistuvien määrä

Tavoite 6

Kunnan ja yritysten yhteistyön aktivoiminen

Hankasalmella on poikkeuksellisen paljon yritysten tuottamia harrastus- ja tapahtumamahdollisuuksia. Kunnan ja yritysten yhteistyötä kuntalaisten aktivoimisessa kehitetään.



Hyvän arjen Hankasalmi.

Avoimuus viestinnässä

Tavoite 1

Kehitetään vuorovaikutuksellista viestintää eri muodoissa

Viestinnän kautta avataan keskeisiä päätöksiä ja kunnan toimintaa visuaalisesti kaikille kuntalaisille ja kunnasta kiinnostuneille – tavoitteena rakentava keskustelu ja palaute sekä uudet ideat kuntalaisilta.

Mittarit: viestinnän tavoitavuus ja sen kautta syntynyt vuoropuhelu

Tavoite 2

Kuntalaisille välittömiä vaikutusmahdollisuuksia

Kunnan www-sivuille luodaan suora palautekanava esimerkiksi tiestön ja harrastuspaikkojen kunnosta, jotta mahdollisia vikoja ja puutteita voidaan hoitaa mahdollisimman nopeasti kuntoon.

Sähköisiä palveluja kehitettäessä ei unohdeta myöskään ”kyläiltoja” ja kuntalaisten sekä sidosryhmien aidon kohtaamisen tarpeellisuutta

Mittarit: palautekanavan käytön määrä ja käytön aiheellisuus sekä palautteiden johdosta tehdyt toimenpiteet



Hyvän arjen Hankasalmi.

Tavoitteet saavuttaa päämäärä

Asukkaiden yhteinen Hankasalmi

olivat siis osin kuvattuna edellä,
niitä täydennetään ja päivitetään talousarviossa vuosittain

seuraavassa päämäärä 2



Hyvän arjen Hankasalmi.

2. Laadukkaiden palvelujen Hankasalmi

Lasten varhaiskasvatus ja opetus järjestetään hyvissä tiloissa ja osaavalla henkilöstöllä lapsen etu huomioiden. Kyseisiä hyviä tiloja voidaan hyödyntää myös kunnan harrastustoiminnassa. Lapsiperheitä on ongelmatilanteissa pystyttävä kunnassa aidosti tukemaan – siksi kunnan perhekeskustoimintamallin on jatkuttava uudella hyvinvointialueella. Hankasalmen lukio ja laadukas kansalaisopisto turvaavat kunnan elinvoimaa nyt ja jatkossa.

Ikääntyneiden palvelujen on oltava laadukkaita ja mahdollistettava arvokas vanhuus. Kunta itse luo vanhus- ja terveystalujen tulevaisuutta nyt. Vuodesta 2023 alkaen Keski-Suomen hyvinvointialueen otettua kyseisten palvelujen järjestämisvastuun kunnan on oltava aktiivinen vaikuttaja palvelujen järjestämisen ja laadun suhteen niin maakunnassa kuin Hankasalmella.

Kunnan on huolehdittava vammaispalvelujen saavutettavuudesta ja työelämässä sivussa olevista työkäisistään vastuullisesti, jotta hyvän arjen Hankasalmi toteutuu.

Kokonaisuudessaan laadukkaiden palvelujen vaikuttavuutta seurataan kunnassa hyvinvointikertomuksen kautta.



Hyvän arjen Hankasalmi.

Tavoitteita saavuttaa päämäärä
Laadukkaiden palvelujen Hankasalmi



Hyvän arjen Hankasalmi.

Varhaiskasvatus

Tavoite 1

Varhaiskasvatuksen laadun turvaaminen

Henkilökunnan jaksamisen, viihtyvyyden ja pysyvyyden turvaaminen on ensiarvoisen tärkeää – samoin käytössä olevien sisä- ja ulkotilojen turvallisuudesta huolehtiminen. Moniammatillinen yhteistyö perhekeskusta hyödyntäen turvaa lasten tarpeiden huomioimista.

Tavoite 2

Päiväkotien piha-alueiden hyödyntäminen liikkumis- ja oppimisympäristöinä

Pihojen asteittainen uusiminen on vielä Aseman kohdalta hieman kesken. Strategiakaudella piha-alueet antavat mahdollisuuden monipuoliseen toimintaan kaikissa taajamissa ja niitä tulee toiminnassa hyvin hyödyntää



Hyvän arjen Hankasalmi.

Opetus

Tavoite 1

Lukiotoiminnan kehittäminen

Lukion opintotarjontaa kasvatetaan yhteistyöllä muiden lukioiden kanssa sekä verkko-opetusta hyödyntämällä. Suunnistusvalmennuslinja säilytetään vahvana ja laadukkaana. Yrittäjyyskasvatus tulee huomioida lukion opetuksessa ja myös yläkoulun puolella.

Mittari: oppilasmäärä, kirjoittaneiden määrä ja oppimistulokset

Tavoite 2

Joustavan esi- ja alkuopetuksen kehittäminen

Joustavaa esi- ja alkuopetuksen toimintamallia kehitetään edelleen kaikissa alakouluissa. Tavoitteena on edetä kohti vuosiluokkiin sitomatonta opetusta, jolloin lasten siirtyminen esiopetuksesta 1. ja 2. luokalle käy joustavasti kunkin lapsen oman kehitys- ja taitotason mukaisesti

Tavoite 3

Ennaltaehkäistään kiusaamista yhdessä

Kaikki koulumme ovat sitoutuneita kiusaamisen ennaltaehkäisevään toimintaan. Avoin vuorovaikutus ja suvaitseva toimintakulttuuri ovat keskeisiä välineitä ehkäistä kiusaamista. Tehokas välituntivalvonta lisää turvallisuutta. Kiusaamistapauksissa niihin puututaan aktiivisesti. Huoltajat sitoutetaan vanhempainilloissa ja sähköisellä viestinnällä mukaan toimintaan.

Mittarit: Koulun vuosittaisten ilmapiirikyselyn tulokset

Nuoriso ja lapset

Tavoite1

Nuorisotoimessa suunta palvelujen pysyvyyteen ja tavoittavuuteen

Siirrytään vaiheittain ja hallitusti hanketoiminnan lyhyistä palvelusuhteista kohden pitkäjänteisempää nuorisotyötä. Eri toimijoiden (yhdistykset, srk, koulu) kanssa yhteistyötä tiivistetään.

Tavoite 2

Perhekeskustoiminnan jatkuminen ja kehittäminen

Mm. neuvolan, kouluterveydenhoidon, terapeuttien, sosiaalityön, perhetyön, varhaiskasvatuksen sekä koulun yhteistyö ja palveluohjaus yhdistyvät perhekeskuksessa, jolloin kuntalaista palvelee nopeammin ja kokonaisvaltaisemmin. Kyseisen toiminnan jatkuvuus ja kehittyminen on turvattava myös hyvinvointialueuudistuksen jälkeen.

Tavoite 3

Kohtaamispaikkoja nuorille

Nuorisovaltuuston tehtäväksi annetaan luoda esitys siitä, missä sijaitsevia ja minkälaisia kohtaamis/hengailupaikkoja nuoret kaipaivat nuorisotilojen ohella. Yhteistyössä nuorten kanssa esitystä pyritään toteuttamaan heidän omaa aktiivisuuttaan hyödyntäen.



Vanhukset ja vammaiset

Tavoite 1

Seniorikeskustoiminnan kehittäminen ja varautuminen hyvinvointialueuudistukseen

Vanhusten yksinäisyyden ehkäisy ja kotona asumisen tukeminen ovat tärkeä osa palveluketjua. Kunnan omien palvelujen, kuten seniorikeskus, tukena on mm. kolmannelle sektorille luotava ystävätoiminta. Hyvinvointialue kytketään mukaan seniorikeskuksen toimintaan yhdessä kunnan ja järjestöjen kanssa.

Mittarit: seniorikeskuksen kävijämäärä, ystävätoiminnan laajuus ja tavoitavuus

Tavoite 2

Esteettömyyden toteutuminen

Huomioidaan esteettömyys kunnan palveluissa ja viestinnässä. Vanhus- ja vammaisneuvosto asiantuntijatoimielimenä on keskeisessä roolissa esteettömyyden arvioinnissa ja kehitystyössä.

Tavoite 3

Luodaan vaihtoehtoja kodinomaiseen asumiseen

Synnytetään helppokulkuista yhteisöllistä asumista kuntaan vuokrataloyhtiömme kohteisiin. Ja synnytetään joko kunnan tukemana tai kunnan omana toimintana kotitalkkaritoimintaa kuntaan.



Terveys ja liikunta

Tavoite 1

Hankasalmi liikkuu

Keskeinen kehityskohde on liikuntaneuvonnan kehittäminen. Synnytetään poikkihallinnollista yhteistyötä (ml. hyvinvointialue) terveysliikunnan ja sen mahdollisuuksien huomioimiseen ja toteuttamiseen. Liikuntaohjelman luominen kuntaan ohjaa ja tukee liikkumisen edistämistä.

Tavoite 2

Terveyspalvelujen turvaaminen lähipalveluina

Kunta pyrkii vaikuttamaan siihen, että peruslääkäripalvelut ja hammashoito ovat hyvinvointialueen aloittaessa toimintansa saavutettavissa Hankasalmella jatkossakin

Mittarit. Palvelun käyttäjien määrä, palvelun tarjonnan määrä

Tavoite 3

Lääkäritilanteen turvaaminen

Sekä terveyskeskuslääkäri että hammaslääkärirekrytoinnissa kunnalla itsellään on oltava aktiivinen rooli hyvinvointialueen aloittamiseen saakka, jotta henkilöstöresurssit saadaan turvattua kunnan alueella nyt ja jatkossa

Mittarit: täytettyjen vakanssien määrä



Hyvän arjen Hankasalmi.

Henkilöstön osaaminen ja viihtyvyys

Tavoite 1

Koulutussuunnitelman perustuminen tarpeisiin ja suunnitelman toteuttaminen

Jotta henkilöstön osaaminen säilyy ja motivaatio kehittää itseään toteutuu, täytyy koulutussuunnitelman olla vuosittain käsiteltävä ja harkittu kokonaisuus, joka myös toteutetaan

Mittarit: työtyytyväisyyskysely, tilinpäätös

Tavoite 2

Esimiestyön kehittäminen

Esimiestilaisuuksia, ohjeistuksia yms. täytyy kehittää, jotta työyhteisöt voivat hyvin. Lähiesimiehien rooli korostuu tässä työssä. Esimiesten valinnoissa huomioitava riittävä koulutus ja pätevyys – myös johtamisen osalta.

Mittarit: työtyytyväisyyskysely, esimiesten esimiestyöosaamista täydentävät koulutukset

Tavoite 3

Vuorovaikutus ja avoimuus henkilöstömme sisällä voimavaraksi

Kehitetään intraa, lisätään keskustelutilaisuuksia ja hyödynnetään videoviestintää, jotta saadaan koko henkilöstö mukaan työyhteisön kehittämiseen. Viestinnässä jatketaan Hantun kehittämistä.

Mittarit: työtyytyväisyyskysely sekä tilaisuuksiin osallistuvien, intrassa kävijöiden ja videoiden katselijoiden määrä



Tavoitteet saavuttaa päämäärä

Laadukkaiden palvelujen Hankasalmi

olivat siis osin kuvattuna edellä,
niitä täydennetään ja päivitetään talousarviossa
vuosittain

seuraavassa päämäärä 3



Hyvän arjen Hankasalmi.

3. Hankasalmi - vastuullinen omistaja

Hankasalmen kunnalla on kiinteistö-, sähkö ja metsäomaisuutta. Sijoitusrahasto-omaisuus on hyvin pieni.

Kiinteistöjen kohdalla keskitytään erityisesti Koy Hankasalmen Hakan toiminnan kehittämiseen ja sen vuokra-asuntokannan määrän ja kunnan tarkasteluun. Tarvittava osa vuokra-asunnoista suunnitelmallisesti peruskorjataan tulevana vuosina ja osasta kiinteistökantaa luovutaan. Muut kunnan hallussa olevat vuokra-asunnot pääsääntöisesti myydään. Suunnitelmallisella peruskorjaamisella turvataan kiinteistöjen arvon säilyminen ja hyvä vuokra-asuntokanta Hankasalmella kohtuullisella vuokratasolla.

Palvelutuotannon kohdalla kunta pääsääntöisesti, mutta ei enää kokonaan, omistaa tuottamiseen tarvittavat kiinteistöt. Kyseisten kiinteistöjen hoidosta huolehditaan vastuullisesti sähköisen huoltokirjan kautta. Niistä kiinteistöistä, joita ei enää palvelutuotantoon tarvita, luovutaan joko myymällä tai tarvittaessa muilla keinoin. Hyvinvointialueen kanssa tehdään kiinteistöistä vuokrasopimukset niin, että sopimukset pääsääntöisesti sisältävät kiinteistöjen hoidon ja kunnossapidon.

.Kahden omistamansa sähkö-yhtiön hallintoelimissä toimiessaan kunta omistajana pyrkii turvaamaan omistuksen arvon nousua, osinkotuottojen kohtuullista tasoa sekä yhtiöiden vastuullista toimintaa energiamarkkinoilla niin asiakkaita kuin ympäristöä kohtaan. Kunnan sähköomaisuudesta voidaan luopua osin, mikäli esille nousee hintatasoltaan ja toteuttamistavaltaan toimiva malli.

Metsäomaisuuden arvon säilymisestä huolehditaan asiantuntijayrityksen kanssa tehdyn ostosopimuksen kautta niin, että samalla otetaan huomioon viihtyisä asuinympäristö ja luontoarvot.



Tavoitteita saavuttaa päämäärä Hankasalmi - vastuullinen omistaja



Tavoitteet

Tavoite 1

Sähköomaisuuden arvon turvaaminen

Sähköyhtiöiden hallinnossa Hankasalmi tukee sellaisia yhtiöiden kehittämistoimia, joilla turvataan yhtiöiden arvon säilymistä tai kasvua. Kunta ei sulje pois sitä mahdollisuutta, että osa sähköomaisuudesta myytäisiin sopivan vaihtoehdon noustessa esiin.

Mittarit: osinkotuotot, taseen kehittyminen

Tavoite 2

Metsäomaisuuden vastuullinen hoito niin talouden kuin ilmaston näkökulmasta

Metsäomaisuutta hoidetaan kasvattamalla sen arvoa tulevaisuudessa ja huomioimalla luonto ja ympäristö vastuullisesti. Tärkeää on mahdollistaa myös kunnan metsien virkistyskäyttö.

Tavoite 3

Hakan asuntojen peruskorjauksen suunnitelmallisuus ja turhasta asuntokannasta luopuminen.

Hakan korjaustoimissa edetään yhtiön hyväksymän suunnitelman mukaan ja Hakan turhasta kiinteistökannasta luovutaan. Kunnan yksittäiset asunto-osakkeet ja tyhjiksi jääneet, palvelukäytössä ennen olleet kiinteistöt myydään (osa voidaan joutua purkamaankin).

Mittarit: Hakan asuntojen täyttöaste

Tavoite 4

Hakan ja kunnan kiinteistöjen kunnossapidon ja kiinteistönhoidon tehostaminen.

Sähköinen huoltokirja tukee sitä, että valvonta ja vastuut kunnossapidosta voidaan toteuttaa tehokkaasti ja toimivasti.



Tavoitteet saavuttaa päämäärä

Hankasalmi - vastuullinen omistaja

olivat siis osin kuvattuna edellä,
niitä täydennetään ja päivitetään talousarviossa vuosittain

seuraavassa päämäärä 4



Hyvän arjen Hankasalmi.

4. Elinvoimaisuutta vahvistava Hankasalmi

Palveluverkostojaan uusiva ja harrastusmahdollisuuksiaan parantava Hankasalmi tarvitsee kehittyäkseen hyvää ja voimakasta yhteistyötä kunnan yrittäjien ja yrittäjäjärjestöjen kanssa. Kunta itse voi vaikuttaa elinvoimaansa ennen kaikkea maankäytön, markkinoinnin ja vuorovaikutuksellisuuden kautta.

Tarjolla olevat tontit ja elinympäristö vaikuttavat niin yritysten kuin asukkaidenkin näkemyksiin kunnasta. Yrityksemme ovat niitä tekijöitä, joista Hankasalmi tunnetaan, siksi elinvoimamme ja kuntakuvamme muodostuu isolta osin niiden kautta. Tämä tulee huomioida niin kunnan omassa toiminnassa kuin kunnan markkinoinnissa ja viestinnässäkin.

Kunnan aktiiviset yhdistykset ja muu kolmas sektori luovat kuntaan elinvoimaa tapahtumien, tilojen ja harrastusmahdollisuuksien muodossa – kunnan on osaltaan tuettava ja mahdollistettava tätä työtä.

Työllisyyden hoito ja elinvoiman kehittäminen ovat kunnan keskeinen rooli. Näitä keskeisiä asioita ei jätetä jatkossakaan maakunnan tai valtion harteille.



Tavoitteita saavuttaa päämäärä
Elinvoimaisuutta vahvistava Hankasalmi



Hyvän arjen Hankasalmi.

Elinvoimaa luodaan yhdessä

Tavoite 1

Yrittäjien ja kunnan säännöllinen tiivis yhteydenpito

Ideoiden ja tiedon kulun sekä keskinäisen luottamuksen synnyttämiseksi aktivoidaan ”yrittäjäkahvit/illat” koskien kaikkia yrittäjiä ja hyödynnetään tässä sähköistä viestintää (videotallennus...). Yritykset tehdään tietoisiksi kunnan hankinnoista ja mahdollistetaan niiden osallistuminen tarjouskilpailuihin. Kunnan yritysvaikutustyöryhmän toimintaa aktivoidaan ja kehitetään.

Tavoite 2

Matkailuyritykset ja kunta tukevat toisiaan toiminnassaan ja markkinoinnissaan

Revontuli ja Häkärinteet luovat Hankasalmosta aktiivisen ja harrastus- ja palvelutarjonnaltaan erityisen maaseutukunnan. Kunnan ja matkailuyritysten yhteistyön syventäminen on kaikkien etu. Visit Jyväskylä Region on Hankasalmen ja 17 muun Keski-Suomen kunnan yhteinen matkailun edistäjä.

Tavoite 3

Teollisten työpaikkojen kasvattaminen

Sahateollisuuden ohella puuteollisuuden jatkojalostusta on edistettävä. Ysitien yritysputki on aktivoitava toimintaan – tavoitteena oltava se, että teollisuuden työpaikat kääntyvät nousuun. Yrityskummitoimintaa tulee hyödyntää tässä työssä

Tavoite 4

Palvelualan ja hoivapalvelujen turvaaminen

Strategian toimenpiteet, jotka turvaavat väestömäärää Hankasalmissa ja parhaimmillaan kasvattavat niin asukkaiden kuin matkailijoiden määrääkin, turvaavat parhaiten niin kaupallisia kuin muidenkin palvelualojen palveluja Hankasalmissa.



Hyvän arjen Hankasalmi.

Kaavoituksella luodaan puitteet

Tavoite 1

Pienmäen asuinalueen rakentuminen Niemisjärvellä

Turhien rajoitteiden nyt poistuttua kaavoituksen päivityksen myötä on tonttien markkinoinnin on oltava suunnitelmallista ja tavoitteellista. Toimenpiteiden on käynnistyttävä jo vuoden 2022 keväällä.

Mittari: toteutuneet rakennukset kaava-alueella strategiakauden kuluessa, asukasmäärä

Tavoite 2

Kaavoitettujen tonttien myyntikunnossa pito

Kunnan myytävien tonttialueiden siistiminen helpottaa niiden markkinointia ja turvaa samalla lähiasukkaiden asumisviihtyisyyttä.

Tavoite 3

Yritystonttien kohdalla tarpeiden ennakointi

Rajoittavat tiesuunnitelmat (9-tie) ja kaavalliset tekijät on otettava huomioon ja pohdittava erilaisia ratkaisuja jo ennakolta, jotta tontit ovat saatavissa nopeasti rakentumaan tarvittaessa useisiin erilaisiin tarpeisiin ja vaihtoehtoihin.



Työllisyyden tukeminen

Tavoite 1

Nuorten osallistaminen

Nuorten työpajatoiminnan ja etsivän nuorisotyön toiminnan tulosta on arvioitava ja toimintaa arvioinnin kautta kehitettävä. Nuorisovaltuusto on saatava aktiivisesti toimimaan siten, että he ovat mukana ikäistensä asioiden käsittelyssä myös ikäluokan haasteiden kohdalla.

Mittarit tehdään nuorisovaltuustoa kuullen sivistyslautakunnassa vuoden 2023 talousarvioon

Tavoite 2

Tukityöllistäminen yrityksiin ja yhdistyksiin

Talouden käännyttyä kasvuun kasvatetaan tukityöllistämistä kunnan kautta yrityksiin ja yhdistyksiin – tukityöllistämisen paikkoja kunnan toiminnoissa voidaan siinä onnistuttaessa hallitusti vähentää työllisyysasteen paranemisen myötä.

Mittari: Yrityksiin tukityöllistettyjen määrä

Tavoite 3

Työllistämisen vastuiden haltuun ottaminen

Valtio on siirtämässä Te-toimistoilta kuntiin laajempaa ja suurempaa vastuuta työllisyysasioiden hoidosta. Kunnan on yhteistyössä muiden kuntien kanssa rakennettava palvelujen hoitoon toimiva ja tuloksellinen malli vuoteen 2024 mennessä.



Yhteistyö yhdistysten kanssa

Tavoite 1

Kunta turvaa maksuosuudellaan sekä hankelainoillaan Maaseutukehitys ry:n tuloksekasta toimintaa

Leader-rahoituksen avulla maaseudulla toimivat yhdistykset ja yhteisöt voivat toteuttaa omista tarpeistaan nousevia hankkeita (parantaa kylän palveluita ja viihtyisyyttä, kehittää yrittäjien yhteistyötä tai vaikka kunnostaa kokoontumis-, luonto- ja harrastuskohteita)

Mittari: toteutuneet hankkeet ja niiden kautta saavutetut tulokset

Tavoite 2

Harrastus- ja tapahtumamahdollisuuksien mahdollistaminen, kokoaminen ja markkinointi

Luodaan kunnan puolesta yhdistyksille mahdollisuuksia toimia ja järjestää toimintaa. Kunta voi olla myös kokoavana tekijänä yhdistysten yhteistoiminnan kehittämisessä ja tukea tapahtumien markkinoinnissa – olla luomassa mahdollisuuksia ”tunnistaa yhdessä”

Mittarit: luodaan yhdistysten kanssa yhdessä talousarvioon



Vaikutusten arviointi

Tavoite1

Otetaan vaikutusten arviointi aidosti osaksi päätöksentekoa

Yritys- ja työllisyys-, kuntalais- (sis. lapsi- ja sukupuolivaikutukset) , ympäristö-, talous- ja henkilöstövaikutusten arviointi on valmistellusti ja vuorovaikutuksellisesti oltava osana kunnan päätöksentekoa keskeisissä asioissa ja kyseiset seikat on otettava huomioon kaikessa kunnan päätöksenteossa.

Mittari: tehdyt vaikutusarvioinnit päätöksenteossa määrällisesti ja laadullisesti

Tavoite 2

Vastuulliset hankinnat

Kunnan hankinnoissa korostetaan vastuullisuutta, eli huomioidaan hankinnoissa eettisyys, paikallisuus/lähi (esim. ruokahankinnat), ympäristövaikutukset jne

Mittari: toteutuneiden hankintojen laadullinen arviointi



Markkinointi

Tavoite 1

Kehitetään sähköistä viestintää ja some-markkinointia

Otetaan käyttöön vlogit niin henkilöstö- kuin muussa viestinnässä. Somessa pääkanavina ovat Facebook ja Instagram. Nuorille kohdennetaan viestintää heille kulloinkin ajankohtaisissa somekanavissa. Yhdistyksemme ja yrityksemme näkyvät viestinnässämme. Kehitämme kunnan www-sivuja muistaen, että ne ovat alusta aktiivisemmalle viestinnälle.

Mittari: Vlogien, www-sivujen ja some-kanavien tavoitavuus

Tavoite 2

Viestinnän toimintaresurssit pidettävä vahvana

Hallinnon tehtävien järjestelyissä on huolehdittava siitä, että viestinnällinen osaaminen toteutuu riittävästi tehtävien täytössä ja viestintätehtäviin varataan riittävästi aikaa

Mittari: palaute viestinnästä ja markkinoinnista, jota kerätään sidosryhmiltä



Lopuksi

- **Strategia mukautuu koko ajan muuttuvaan toimintaympäristöön**
- **Strategian visio, missio, arvot ja päämäärät ohjaavat talousarvion tavoiteasetantaa**
- **Talousarviossa vuosittain päivitetään strategian tavoitteet**
- **Tilinpäätöksissä vuosittain seurataan tavoitteiden toteutumista**



Hyvän arjen Hankasalmi.

HYVÄN ARJEN HANKASALMI

ARVOT	PÄÄMÄÄRÄT (joihin pyrimme)	Keinoja, joilla päämäärät toteutuvat - talousarviossa näitä päivitetään, tilinpäätöksissä arvioidaan
ELÄVÄ	1. Asukkaiden yhteinen Hankasalmi	Virkistys- ja puistoalueiden, liikuntapaikkojen sekä tienvarsien hoitoon ja yleiseen siisteyteen panostetaan; Huonokuntoiset ja/tai käytöstä poistetut kiinteistöt/rakennelmat puretaan tai kunnostetaan; Puhtaat vesistöt ja luonnon monimuotoisuus turvataan; Luonnon erityispiirteiden ja kiinnostavien luonto- ja kulttuuriympäristökohteiden vetovoima säilytetään ja hyödynnetään. Hiilineutraalisuuteen pyritään vuoteen 2035 mennessä.
LEMPEÄ	Viihtyisä asuinympäristö, avoin vuorovaikutus ja hyvät harrastusmahdollisuudet – niistä tunnetaan	Vesihuollon toimintavarmuus turvataan kaikissa tilanteissa; Tie- ja kevyenliikenteen –väylät pidetään turvallisen liikkumisen edellyttämällä tasolla; Hyvät liikenneyhteydet turvataan ja tietoliikenneyhteyksiä kehitetään.
TURVALLINEN	Jyväskylän kaupunkiseudun ainoa aito maaseutukunta	Liikunnan, virkistuksen ja vapaa-ajan suunnitelman toimenpiteitä toteutetaan; Liikuntapaikkojen kunnossapitoa kehitetään; Kirkonkylän urheilukenttä saatetaan tekonurmipäällysteiseksi; Lajitarjontaa ja tapahtumia sekä yhdistysten toimintaa tuetaan, aktivoidaan ja kehitetään; Kulttuuritoiminnassa korostuu vahva yhdistysten osallisuus; Kunnan ja yritysten yhteistyötä aktivoidaan (harrastusmahdollisuuksienkin kohdalla); Vuorovaikutuksellista viestintää kehitetään ja kuntalaisille luodaan välittömiä vaikutusmahdollisuuksia
MISSIO (kunnan tehtävä)	2. Laadukkaiden palvelujen Hankasalmi	Varhaiskasvatuksen laatu turvataan; Päiväkotien piha-alueet hyödynnetään aitoina liikkumis- ja oppimisympäristöinä; Lukiot toimintaa sekä joustavaa alku- ja esiopetusta kehitetään; Kiusaamisen ennaltaehkäisyyn kiinnitetään huomiota; Nuorisotoimessa suunnaksi palvelujen pysyvyys; Perhekeskustoimintamallin jatko turvataan ja toimintaa kehitetään; nuorten kohtaamispaikkoja monipuolistetaan
	Henkilöstömme on koulutettua ja motivoitunutta ja palvelujen järjestämiseen on toimivat tilat.	Seniorikeskustoimintaa kehitetään; palvelujen esteettömyyteen kiinnitetään huomiota; yhteisöllistä asumista luodaan ja kotitalkkaripalvelua selvitetään; terveyspalvelut turvataan lähipalveluina Hankasalmella ja erityishuomio kiinnitetään lääkäritilanteeseen; terveysliikuntaan kiinnitetään erityinen huomio
		Koulutussuunnitelma perustuu tarpeisiin ja suunnitelmaa aidosti toteutetaan; Esimiestyötä kehitetään ja Vuorovaikutus ja avoimuus nostetaan henkilöstömme sisällä voimavaraksi
Hankasalmi tarjoaa hyvän ympäristön asua ja harrastaa	3. Hankasalmi – vastuullinen omistaja	Sähköomaisuuden arvo pyritään turvaamaan ja osittainen myynti ei ole poissuljettua
	Keskitymme vastuulliseen omaisuuden hoitoon. Turhasta omaisuudesta luovumme.	Metsäomaisuutta hoidetaan vastuullisesti niin talouden kuin ilmaston näkökulmasta
		Hakan asuntokohteiden peruskorjausta toteutetaan suunnitelmallisesti ja kunnalle turhasta asuntokannasta sekä muista turhista kiinteistöistä luovutaan
		Hakan ja kunnan kiinteistöjen kunnossapitoa ja kiinteistöhoitoa tehostetaan.
kasvaa ja kasvattaa, ikääntyä, tehdä työtä ja yrittää.	4. Elinvoimaisuutta vahvistava Hankasalmi	Yrittäjien ja kunnan säännöllinen tiivis yhteydenpito keskeistä (yritysvaikutustyöryhmä); Matkailuyritykset ja kunta tukevat toisiaan toiminnassaan ja markkinoinnissaan; Teollisten työpaikkojen määrää kasvatetaan; Palvelualan ja hoivapalvelujen toimialojen toimintamahdollisuudet turvataan
	Elinvoimaisuuden saavutamme yhteistyöllä yrittäjiemme ja yhteisöjemme kanssa	Pienmäen asuinalue rakentuu Niemisjärvelle; kaavoitetut tontit pidetään myyntikunnossa ja yritystonttien kohdalla tarpeet ennakoidaan
		Työllisyyden hoidossa nuorten osallistaminen keskiössä; tukityöllistämässä painopiste yrityksiin ja yhdistyksiin; työllistämisasioiden vastuun siirtymiseen kuntiin (vuosi 2024) valmistaudutaan yhdessä muiden kuntien kanssa
		Kunta turvaa maksuosuudellaan sekä hankelainoillaan Maaseutukehityksen kautta yhdistysten työtä; Yhdistysten harrastustoimintaa ja tapahtumia mahdollistetaan; Vaikutusten arviointi tulee aidosti osaksi päätöksentekoa ja kunnassa hankitaan vastuullisesti; Kehitetään sähköistä viestintää ja some-markkinointia, viestinnän toimintaresurssit turvataan